



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN

PIMPINAN PUSAT MUHAMMADIYAH

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH BULUKUMBA

Alamat : Jalan Ir. Soekarno No 17 Kel. Tanah Kongkong Kab. Bulukumba (Kampus 1)

Jalan poros Bulukumba – Bantaeng Kel. Marioennu Kab. Bulukumba (Kampus 2)

Email : unmuhblk@gmail.com

SURAT KEPUTUSAN

Nomor: 053a / III.3 / KEP/ F/ 2019

tentang
RENCANA INDUK PENELITIAN (RIP) 2019-2024
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH BULUKUMBA

Bismillahirrahmaanirrahim

Rektor Universitas Muhammadiyah Bulukumba

- Menimbang** : a. Bahwa untuk menjamin mutu, arah dan kelancaran pelaksanaan Catur Dharma Universitas Muhammadiyah Bulukumba khususnya dharma penelitian, maka perlu di susun RIP yang berlaku bagi seluruh civitas akademika Universitas Muhammadiyah Bulukumba.
b. Bahwa untuk itu perlu di tetapkan dengan keputusan Rektor.
- Mengingat** : 1. Undang - Undang No : 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
2. Permen Ristekdikti No. 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan
3. Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga Muhammadiyah.
4. Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah No : 02/PED / I.0 /B/2012
5. Qaidah Perguruan Tinggi Muhammadiyah Bulukumba Bab II Pasal 29.
6. Statuta Universitas Muhammadiyah Bulukumba pasal 41
- Memperhatikan** : 1. Keputusan Menristekdikti No: 416/KPT/I/2019 tentang izin perubahan dari STKIP Muhammadiyah Bulukumba menjadi Universitas Muhammadiyah Bulukumba.
2. SK PP Muhammadiyah No: 177/KEP/I.0/D/2019 tentang pengangkatan Rektor Universitas Muhammadiyah Bulukumba.
3. Hasil rapat Rektor dan BPH Universitas Muhammadiyah Bulukumba.

Dengan memohon Hidayah Allah Swt

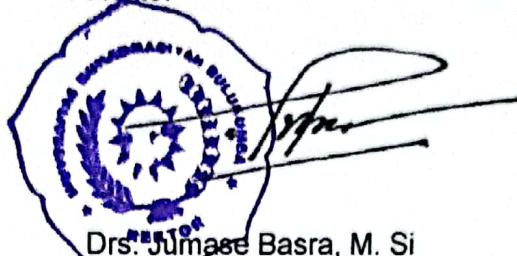
MEMUTUSKAN

- Menetapkan** : Keputusan Retkor tentang Rencana Induk Penelitian (RIP)
- Pertama** : Menetapkan Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Muhammadiyah Bulukumba Tahun 2019-2024, sebagaimana tercantum lampiran dan merupakan bagian tak terpisahkan dari dalam Keputusan.
- Kedua** : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan akan ditinjau kembali apabila dipandang perlu.

Ditetapkan di : Bulukumba

Pada Tanggal 2 Muharram 1441 H
2 September 2019 M

Rektor



Drs. Jumase Basra, M. Si
NBM 656 989

Tembusan dikirim dengan hormat ;

1. Majelis Dikti Litbang PP Muhammadiyah
2. Kepala LLDIKTI WIL IX Sulawesi
3. Pimpinan Wilayah Muhammadiyah Sulawesi Selatan
4. Ketua BPH Universitas Muhammadiyah Bulukumba



2019-2024

RENCANA INDUK PENELITIAN (RIP)



LEMBAGA PENELITIAN DAN
PENGABDIAN MASYARAKAT
(LPPM)

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
BULUKUMBA

HALAMAN PENGESAHAN

**Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Muhammadiyah Bulukumba tahun 2019-2024
disahkan di Bulukumba pada tanggal 4 Oktober 2019**

**Dengan SK No. 053a/III3/KEP/F/2019 Tentang
Rencana Induk Penelitian (RIP)
Universitas Muhammadiyah Bulukumba**

**Telah disusun dan ditetapkan sebagai Rencana Strategis bagi Kegiatan Penelitian
di Universitas Muhammadiyah Bulukumba tahun 2019-2024**

Menyetujui

Rektor

Universitas Muhammadiyah Bulukumba



Drs. Jumase Basra, M.si.

NBM 656 989

Ketua LP2M



Jihad Talib, S.pd., M.Hum.

NBM 1276249

KATA PENGANTAR

Sebagai akademisi yang mengemban amanah mencerdaskan kehidupan bangsa dan negara, maka setiap dosen wajib melakukan Caturdharma perguruan tinggi dengan baik dan benar. Salah satu unsur Caturdharma perguruan tinggi selain pengajaran adalah penelitian. Penelitian sebagai salah satu unsur Caturdharma perlu diarahkan untuk pengembangan IPTEKS sampai pada pemanfaatannya di dunia industri maupun masyarakat. Rumusan arah penelitian dan pengabdian berupa Rencana Induk Penelitian (RIP) tahun 2018-2022 Universitas Muhammadiyah Bulukumba sangat diperlukan. RIP merupakan hasil dari penggalian yang berasal dari kebijakan internal lembaga yang disesuaikan dengan program pemerintah, Visi, misi perguruan tinggi dan terdapat dari kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman.

Diharapkan dengan adanya rumusan RIP ini, menjadi dasar lembaga untuk melakukan fungsi dan tanggungjawabnya di bidang penelitian. Selain itu diharapkan bisa menjadi pedoman dan arah dosen dalam melakukan penelitian. Hasil dari penelitian yang dilakukan akan bermuara pada Visi dan misi perguruan tinggi yang bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan dan masyarakat.

Dokumen RIP ini merupakan dokumen formal perencanaan penelitian jangka menengah yang mengacu pada Statuta Universitas Muhammadiyah Bulukumba, Rencana Strategis Universitas Muhammadiyah Bulukumba, Rencana Induk Pengembangan Universitas Muhammadiyah Bulukumba dan Keputusan Rapat internal antara LPPM, Rektor, Wakil Rektor, Dekan serta Prodi di Universitas Muhammadiyah Bulukumba yang terkait dengan Penelitian, sebagai pertimbangan dalam penentuan tema dan topik penelitian internal maupun eksternal pada Universitas Muhammadiyah Bulukumba.

Dokumen RIP ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi peneliti dalam melaksanakan penelitiannya serta sebagai pengarah guna mengembangkan keunggulan Universitas Muhammadiyah Bulukumba melalui kegiatan penelitian. Dokumen RIP telah disusun dengan sebaik-baiknya namun, jika terdapat kekurangan akan dilakukan perbaikan untuk penyempurnaan dokumen sangat diharapkan.

Semoga RIP ini bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan kesejahteraan masyarakat pada umumnya, khususnya pengembangan penelitian di Universitas Muhammadiyah Bulukumba.

TIM Penyusun

DAFTAR ISI

Pengesahan	1
KATA PENGANTAR	2
DAFTAR ISI	4
I. PENDAHULUAN	5
1.1 Latar Belakang	5
1.2 Dasar Penyusunan RIP	6
II. LANDASAN PENGEMBANGAN	7
2.1 Visi UNIVERSITAS	7
2.2 Misi UNIVERSITAS	7
2.3 Analisis Kondisi Saat Ini	8
2.4 Kebijakan Penelitian	12
III. GARIS BESAR RIP UNIVERSITAS	13
3.1 Program Strategis	13
3.2 Penelitian Unggulan	14
3.3 Peta Strategi	15
IV. SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR KINERJA	17
4.1 Sasaran dan program Strategi Utama	17
4.2 Pengukuran Kinerja	19
4.4 Peta Jalan (<i>road map</i>)	22
V. PELAKSANAAN RIP UNIVERSITAS	24
5.1 Pelaksanaan RIP	24
5.2 Estimasi Kebutuhan Dana dan Rencana Sumber Dana	25
5.3 Penjaminan Mutu	26
5.4 Pengelolaan Luaran Penelitian	28
VI. PENUTUP	29
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

BAB I

PENDAHULUAN

1. Latar Belakang

Kegiatan dosen yang utama adalah Tri Dharma Perguruan Tinggi, yaitu Pengajaran, Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat, yang merupakan tugas pokok dan fungsi yang harus dilaksanakan oleh setiap dosen di Perguruan Tinggi. Kegiatan penelitian merupakan salah satu dari dharma perguruan tinggi yang bertujuan pengembangan ilmu pengetahuan, selain itu diharapkan dengan kegiatan dosen melakukan penelitian juga dapat mengembangkan institusi untuk mewujudkan keunggulan penelitian di perguruan tinggi dan meningkatkan daya saing perguruan tinggi di bidang penelitian. Oleh karena itu, kegiatan penelitian sudah seharusnya mendapat dukungan penuh dari perguruan tinggi melalui Lembaga Penelitian. Terlebih sejak tahun 2012, Dirjen Jenderal Pendidikan Tinggi melaksanakan kebijakan Desentralisasi Pengelolaan Penelitian agar meningkatkan angka partisipasi dosen dalam melakukan penelitian serta meningkatkan kapasitas pengelolaan penelitian di perguruan tinggi. Kebijakan ini melimpahkan sebagian tugas dan wewenang dalam pengelolaan program penelitian secara bertahap kepada perguruan tinggi.

Untuk mendukung kebijakan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi di atas, maka arahan kebijakan dalam pengelolaan penelitian di Universitas Muhammadiyah Bulukumba dituangkan dalam Rencana Induk Penelitian (RIP) yang dibuat untuk jangka waktu 4 (empat) tahun (2018-2022). RIP adalah dokumen kebijakan penelitian yang berisi visi, misi, strategi pencapaian, dan tema unggulan penelitian unggulan institusi serta topik riset yang sudah ditentukan yang harus diacu oleh peneliti dan pengabdian dalam melakukan penelitian.

Atmosfer yang kuat dan dinamis menjadi prasyarat untuk menumbuhkan kapasitas para dosen di bidang penelitian, meningkatkan mutu penelitian serta mengimplementasikan hasil penelitian kepada masyarakat. Kerjasama yang sinergis harus ditunjukkan untuk mendukung kegiatan penelitian melalui kerjasama antara LPPM, pusat-pusat studi, maupun fakultas-fakultas, ataupun kerjasama eksternal dengan pihak luar baik pemerintahan maupun swasta. Hasil-hasil penelitian dapat dipublikasikan melalui seminar-seminar, artikel ilmiah yang dimuat dalam jurnal ilmiah baik skala nasional maupun internasional, maupun pertemuan ilmiah serta pembuatan

buku ajar. Oleh karena itu Universitas Muhammadiyah Bulukumba berupaya mengintegrasikan penelitian dosen dengan pengabdian kepada masyarakat.

RIP Universitas Muhammadiyah Bulukumba yang memuat garis-garis besar pengelolaan kegiatan penelitian, dalam pelaksanaannya, RIP Universitas Muhammadiyah Bulukumba ini perlu dievaluasi secara berkala setiap empat tahun, dan apabila memungkinkan dapat direvisi/diperbaharui, agar tetap sejalan dengan berbagai perubahan dan perkembangan, baik di dalam maupun di luar Universitas Muhammadiyah Bulukumba.

2. Dasar Penyusunan RIP

Dokumen-dokumen yang digunakan sebagai acuan dalam penyusunan RIP ini adalah :

- 1) UU No. Undang-Undang No.20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
- 2) Peraturan Pemerintah No. 60 Tahun 1999 tentang Pendidikan Tinggi.
- 3) Keputusan Universitas Muhammadiyah Bulukumba tentang Statuta Universitas Muhammadiyah Bulukumba
- 4) Renstra Universitas Muhammadiyah Bulukumba Tahun 2019-2024
- 5) Rencana Induk Pengembangan (RIP) Universitas Muhammadiyah Bulukumba Tahun 2019-2029
- 6) *Foccus Group Discussion* antar pimpinan fakultas dan prodi di lingkungan Universitas Muhammadiyah Bulukumba, Rektor dan Wakil rektor serta LPPM, pada tanggal 8 Juni 2019 dan 18 juni 2019.

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN

1. VISI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH BULUKUMBA

Visi Universitas Muhammadiyah Bulukumba termuat dalam Statuta Universitas Muhammadiyah Bulukumba yaitu :

“Menjadi Universitas Kebangsaan, Islami dan Enterpreneurship Muslim”

Penjabaran dari Visi tersebut adalah :

1. **Kebangsaan** mengandung makna universitas yang berideologi Pancasila, tidak membedakan agama, suku bangsa, dan golongan, serta menghormati nilai-nilai keberagaman. Universitas yang mengedepankan persamaan hak sebagai satu bangsa Indonesia, sehingga Universitas Muhammadiyah Bulukumba menerima dengan terbuka mahasiswa yang berasal dari berbagai daerah di Indonesia, memiliki komitmen kerja sama dengan lembaga lain, dan turut serta ambil bagian dalam pembangunan bangsa.
2. **Islami** berarti mengamalkan nilai-nilai keislaman dalam kehidupan sehari-hari (*excegency*).
3. **Enterpreneurship** adalah menghasilkan daya kewirausahaan yang kuat bagi para mahasiswa.

2. MISI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH BULUKUMBA

Untuk mewujudkan Visi institusi, misi pendidikan tinggi di Universitas Muhammadiyah Bulukumba dirumuskan sebagai berikut :

1. Menghasilkan lulusan yang berwawasan kebangsaan dan menguasai ilmu pengetahuan dan teknologi, sehingga menjadi insan yang mandiri, dapat menjadi teladan dalam kerukunan antar umat dan persatuan bangsa, serta bersungguh-sungguh dalam mengabdikan diri kepada bangsa dan negara.
2. Memelihara, mengembangkan, menerapkan dan menyebarluaskan ilmu pengetahuan, teknologi dan seni serta berperan aktif dalam mengembangkan nilai-nilai kebangsaan.
3. Mengabdikan ilmu pengetahuan, teknologi dan seni untuk melestarikan dan memajukan nilai-nilai serta norma-norma yang hidup di masyarakat dengan semangat jiwa kebangsaan.

Berdasarkan misi Universitas Muhammadiyah Bulukumba, tujuan yang hendak dicapai oleh Universitas Muhammadiyah Bulukumba adalah :

1. Berkembangnya potensi mahasiswa agar menjadi manusia yang berwawasan kebangsaan dan berbudaya untuk kepentingan bangsa.
2. Dihasilkan lulusan yang menguasai ilmu pengetahuan, teknologi dan seni untuk kemajuan bangsa dan negara.
3. Tumbuhnya jiwa enterpreneurship, technopreneurship dan sociopreneurship di kalangan civitas akademika.
4. Berkembangnya ilmu pengetahuan dan teknologi melalui karya-karya penelitian yang humanis agar bermanfaat bagi kesejahteraan umat manusia.
5. Terselenggaranya pengabdian kepada masyarakat yang berbasis pada karya-karya penelitian aplikatif.

3. Analisis Kondisi Saat Ini

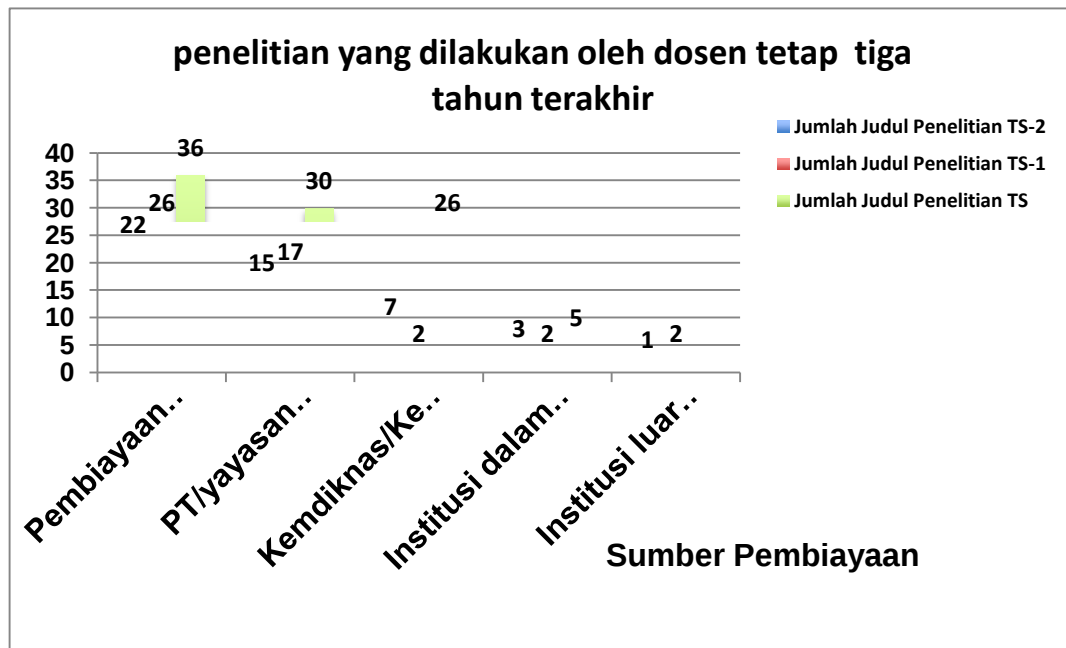
Pentingnya pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi, maka Universitas Muhammadiyah Bulukumba dan AIK berkomitmen untuk terus menerus berupaya agar kualitas dan kuantitas penelitian semakin meningkat dari tahun ke tahun. Perkembangan penelitian dapat dikatakan mengalami peningkatan per tahunnya sebesar kurang lebih 30%, berdasarkan data perkembangan dari tahun 2018 s.d. tahun 2020 Peningkatan drastis tersebut khususnya untuk hibah penelitian yang dibiayai oleh Dirjen Jenderal Pendidikan Tinggi. Baik dari jumlah penelitian maupun dana yang diperoleh maupun keterlibatan jumlah dosen, sehingga perlu adanya kebijakan penelitian lembaga sehingga arah dan prioritas penelitian menjadi jelas dan dapat dimanfaatkan serta berdaya guna.

Analisa SWOT

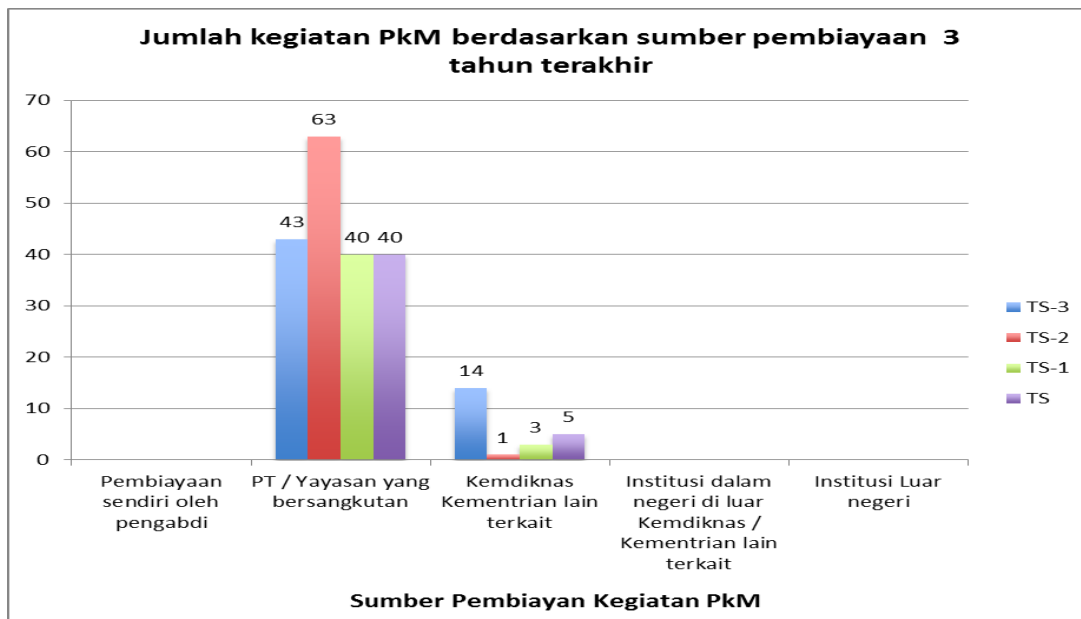
Dalam rangka mencapai Visi dan misi Universitas Muhammadiyah Bulukumba perlu diidentifikasi potensi internal dan eksternal yang dimiliki dan dihadapi yang merupakan kekuatan (*Strength*) dan kelemahan (*Weakness*). Analisis faktor internal dan eksternal akan menghasilkan Variabel peluang (*Opportunity*) dan Variable tantangan (*Threat*). Analisis SWOT dapat dipakai dasar acuan dalam mencari alternatif strategi pengembangan penelitian di Universitas Muhammadiyah Bulukumba.

Kekuatan (Internal) :

1. Data dosen akhir tahun 2020 sebanyak 50 dosen yang tersebar di 8 Program Studi. Dengan memiliki kualifikasi dan pendidikan S3 kurang lebih 2 %, serta upaya dalam peningkatan kualitas SDM dengan mengirimkan dosennya untuk studi lanjut S3 dalam negeri sehingga diharapkan dapat menunjang kegiatan penelitian, karena merupakan modal PT dalam pengembangan untuk menghadapi persaingan di bidang Pendidikan Tinggi.
2. Terus meningkatnya capaian hibah penelitian bagi dosen Universitas Muhammadiyah Bulukumba yang ditunjukkan dari grafik sebagai berikut :



Grafik 2.1. Jumlah Kegiatan Penelitian Dosen Universitas



Grafik 2.2. Jumlah Kegiatan Pengabdian Dosen

3. Mempunyai pusat-pusat studi dan sentra HKI yang dapat mendukung kegiatan penelitian di lingkungan Universitas Muhammadiyah Bulukumba.
4. Mempunyai hubungan kerjasama dengan instansi pemerintahan, swasta, dan industri.

Kelemahan (Internal) :

1. Pemanfaatan jaringan penelitian yang sudah ada belum optimal;
2. Pemberian dana penelitian masih rendah dan belum maksimal;
3. Belum meratanya budaya meneliti di kalangan dosen sehingga mengurangi minat, partisipasi dan daya saing dosen dalam mengajukan proposal penelitian;
4. Fasilitas laboratorium dan perpustakaan belum optimal mendukung kegiatan penelitian;
5. Belum optimalnya data base, sistem pengelolaan dan pelaksanaan penelitian;
6. Lemahnya kemampuan dosen dalam mengakses penelitian eksternal.

Peluang (Eksternal) :

1. Tersedianya berbagai skema penelitian dari berbagai institusi seperti Kemeristek, Kemendikbud, Bappeda Kota Bulukumba, LLDIKTI Wilayah IX dan instansi swasta lainnya.
2. Obyek kajian yang menyangkut berbagai bidang belum tergarap
3. Kebijakan desentralisasi penelitian dari Dirjen Jenderal Pendidikan Tinggi.

Ancaman (Eksternal) :

1. Kelemahan dalam pengusaaan iptek oleh sumber daya manusia sebagai akibat laju perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang semakin cepat.
2. Dosen lebih disibukkan dengan padatnya jam mengajar dan pekerjaan lain di dalam institusi dan di luar institusi pendidikan, sehingga menyebabkan terbatasnya waktu untuk mengadakan penelitian.
3. Tingginya persaingan antarpeneliti dari berbagai perguruan tinggi untuk mendapatkan dana penelitian.

4. Kebijakan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat di Universitas Muhammadiyah Bulukumba**a. Visi LPPM**

Sinergitas pelaksanaan Catur Dharma Perguruan Tinggi yang berbasis penelitian dalam rangka membangun sumber daya manusia yang Islami, berwawasan kebangsaan, pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

b. Misi LPPM

1. Mengembangkan budaya penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam rangka mendukung terciptanya atmosfir akademik di lingkungan kampus sebagai kampus yang islami dan kebangsaan.
2. Mendorong kegiatan civitas akademika dalam pelaksanaan kegiatan pendidikan pengajaran dan pengabdian masyarakat yang berbasis penelitian.

3. Membangun dan mengembangkan kerjasama dengan semua pihak dalam rangka mendukung pelaksanaan Catur Dharma Perguruan Tinggi khususnya kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

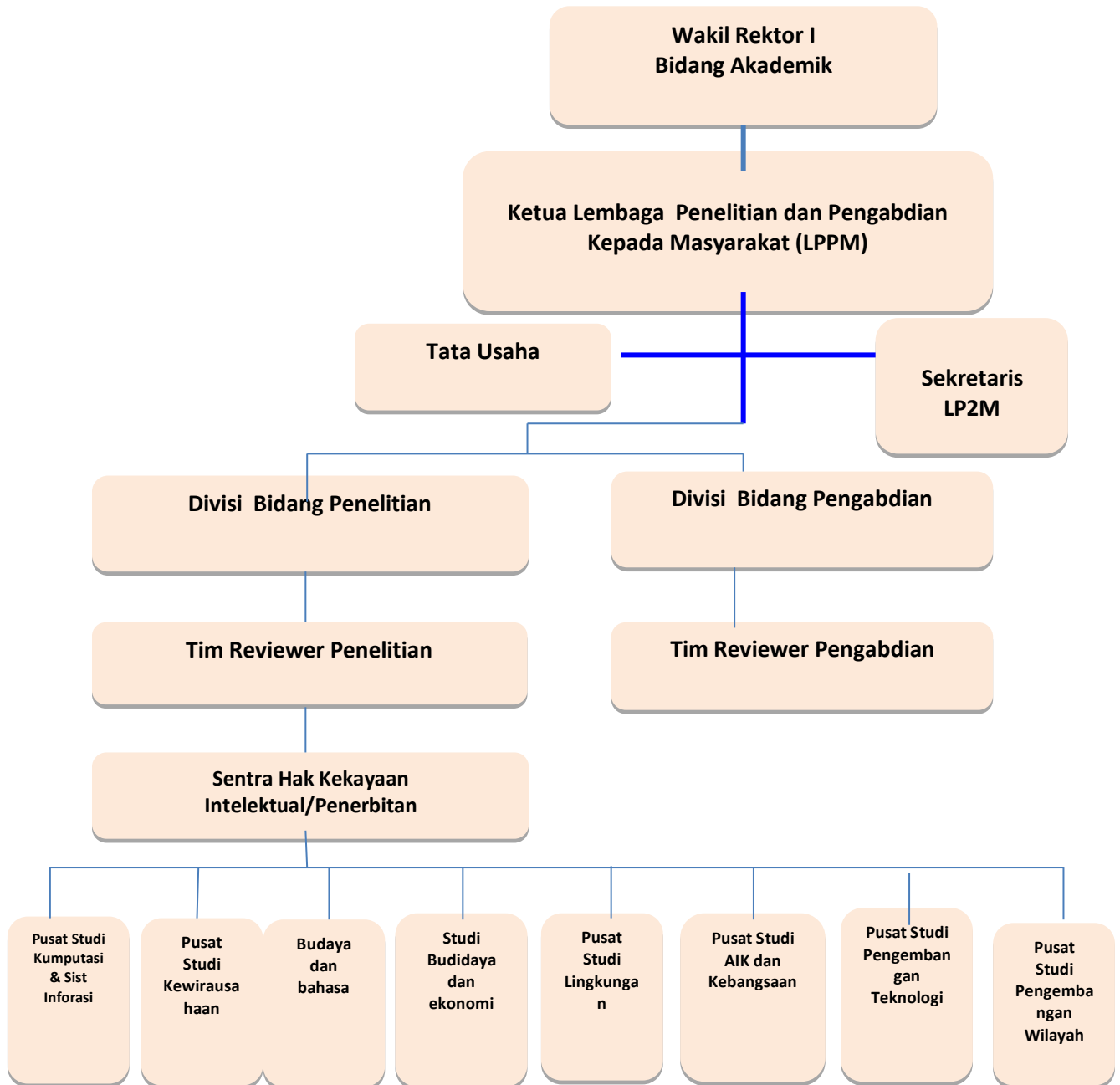
c. Tujuan LPPM :

1. Berperan serta secara aktif dalam mengembangkan suasana akademik di lingkungan kampus dalam rangka ikut serta mencerdaskan kehidupan bangsa.
2. Menggali, memelihara dan mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk dapat diaplikasikan dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat.
3. Menjadi pusat pengkajian dan pengembangan diri nilai-nilai Islami dan kebangsaan sesuai dengan asas Pancasila guna kepentingan hidup bermasyarakat, berbangsa dan bernegara.
4. Terjalinnnya kerjasama yang saling menguntungkan dengan semua pihak untuk mendukung pelaksanaan Catur Dharma Perguruan Tinggi.

d. Organisasi dan Pengelolaan Lembaga Penelitian dan Pengabdian

Pada awalnya, Lembaga Pengabdian Masyarakat (LPM) dan Lembaga Penelitian) merupakan lembaga yang terpisah, berdasarkan Keputusan Ketua Universitas Muhammadiyah Bulukumba No. 39/Kep/YPTJ/V/2013 tanggal 2 Mei 2013 Tentang Statuta Universitas Muhammadiyah Bulukumba. Kemudian pada tanggal 1 Juli 2015, kedua lembaga tersebut digabung menjadi satu menjadi Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM). Oleh karena itu sejak tanggal 1 Juni 2015, LPPM memiliki dua bidang, yaitu Bidang Penelitian dan Pengabdian Masyarakat.

Tugas pokok pekerjaan LPPM adalah melaksanakan koordinasi, memantau dan menilai pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan Universitas Muhammadiyah Bulukumba.. Pelaksanaan tugas administrasi dan keuangan LPPM ditangani oleh sekretariat administrasi yang langsung bertanggung jawab kepada Ketua LPPM. Secara lengkap organisasi tersebut dapat di lihat dalam bagan di bawah ini :



BAB III

GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN (RIP)

Penyusunan Rencana Induk Penelitian (RIP) untuk 5 (lima) tahun ke depan, dilakukan dengan mempertimbangkan faktor-faktor seperti sumber daya manusia, sarana prasarana ataupun analisis SWOT berdasarkan kondisi internal dan eksternal Universitas Muhammadiyah Bulukumba. RIP ini merupakan arahan dan kebijakan Universitas Muhammadiyah Bulukumba dalam pelaksanaan kegiatan penelitian, baik untuk penelitian internal maupun penelitian eksternal.

Berdasarkan evaluasi diri dalam Bab II di atas, LPPM menjabarkan berbagai program strategis untuk penyusunan program dan kegiatan penelitian, sehingga disusun sasaran pelaksanaan dan strategi kebijakan penelitian sebagai berikut :

1. Tujuan dan Sasaran

Tujuan penyusunan RIP ini adalah memberikan arah dan pedoman bagi kegiatan penelitian, pengembangan dan penerapan Iptek yang dilaksanakan dengan memanfaatkan Sumber Daya Manusia, pusat-pusat kajian dan pusat penelitian, fasilitas dan dana yang tersedia dengan memanfaatkan penguasaan iptek sehingga menghasilkan luaran penelitian yang dapat terimplementasi dan bermanfaat bagi masyarakat dan industri untuk pengembangan. Sehingga dengan kebijakan dalam RIP diharapkan Universitas Muhammadiyah Bulukumba akan mempunyai daya saing dan kapasitas lembaga untuk pengembangan ilmu pengetahuan. RIP Universitas Muhammadiyah Bulukumba akan memberikan arah dan kebijakan untuk mencapai tujuan selama 5 (lima) tahun mengenai pelaksanaan penelitian sesuai dengan Renstra Universitas UMB. Secara garis besar, sasaran RIP Universitas Muhammadiyah Bulukumba lima tahun ke depan sebagai berikut:

- 1) Meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian dan publikasi ilmiah di universitas tiap tahunnya;
- 2) Meningkatkan kapasitas kelembagaan pengelolaan penelitian dan pengabdian;
- 3) Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian;

- 4) Meningkatnya perolehan buku ajar, publikasi ilmiah dan perolehan HaKI sebagai luaran penelitian;
- 5) Menjadikan hasil-hasil penelitian dan pengabdian yang bisa diterapkan dan dimanfaatkan dalam sistem pembelajaran dan di masyarakat;

Guna mencapai tujuan dan sasaran tersebut, Universitas Muhammadiyah Bulukumba telah merumuskan program strategis serta strategi pencapaiannya, program-program bidang penelitian unggulan dan kompetitif lainnya, peta jalan (*roadmap*), beserta topik-topik penelitian yang penyusunannya dikoordinasikan dengan fakultas-fakultas.

2. Program Strategis

Program strategis adalah meningkatkan kualitas, kuantitas penelitian dan budaya penelitian di kalangan dosen dengan banyak melibatkan mahasiswa, meningkatkan kapasitas dan kapabilitas kelembagaan LP2M UMB untuk pengelolaan dan pelaksanaan penelitian, serta meningkatnya jumlah hasil penelitian yang dipublikasikan, dapat dimanfaatkan oleh masyarakat dan industri serta luaran HKI.

Untuk melaksanakan program strategis yang telah ditetapkan tersebut, maka strategi yang dikembangkan adalah :

1. Penguatan sistem kelembagaan dan tata kelola untuk mendukung proses pelaksanaan penelitian dosen;
2. Penguatan sumber daya, fasilitas, dan sarana prasarana yang mendukung kegiatan penelitian;
3. Penyusunan Sistem Penjaminan Mutu Penelitian (SPMP);
4. Penetapan reviewer Penelitian dan Pengabdian;
5. Peningkatan dan pengembangan kerjasama untuk memperkuat jejaring penelitian baik dalam lingkup daerah maupun nasional.

3. Penelitian Unggulan

Dalam rangka penyusunan RIP, LPPM melakukan *Foccus Group Discussion* (FGD) dan berkoordinasi dengan fakultas-fakultas, Prodi serta pimpinan PT untuk menyepakati adanya penelitian unggulan Universitas Muhammadiyah Bulukumba. Berdasarkan sumber daya yang dimiliki PT, isu-isu strategis, dan pemecahan masalah yang ditawarkan dapat dirumuskan

menjadi empat bidang penelitian yang diharapkan mampu menghasilkan penelitian untuk mendukung *Sustainability Human Futures*.

Fokus (Tema) kegiatan penelitian Universitas Muhammadiyah Bulukumba **Sustainability Human Futures**, dengan 4 topik bidang penelitian unggulan, yaitu :

1. *Entrepreneurship, Ecoprenuership*, dan pengolahan limbah
2. Pendidikan dan Teknologi
3. *Good Corporate Government* dan *Sustainbility Development*
4. Rekayasa Teknologi yang Berwawasan Lingkungan

Kaitan keempat bidang penelitian unggulan tersebut dapat dilihat pada gambar berikut:

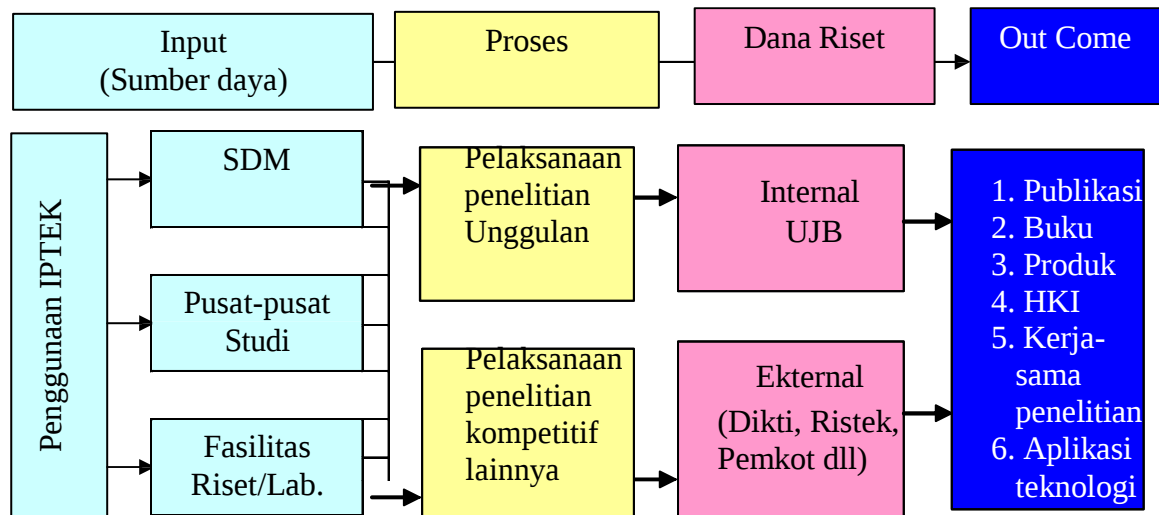


Gambar 3.1. Topik Bidang Penelitian Unggulan

4. Peta Strategis

Pada saat proses implementasi RIP, pada dasarnya terdapat empat komponen yaitu input (proposal penelitian), proses (pengajuan proposal riset, pelaksanaan riset, monevin), output (publikasi riset, produk riset, paten,) dan outcome (kerjasama riset, pemanfaatan hasil riset, aplikasi tepat guna, dan *citation index*) dengan mempertimbangan penguasaan teknologi, produk dan pasar. Diharapkan rumusan yang tercantum dalam dokumen RIP ini menjadi tidak kaku, meski tetap masih mempunyai arah yang jelas.

Secara garis besar peta strategi implementasi RIP, yaitu pengelolaan SDM penelitian, agenda riset, sumber dana dan outcome disajikan pada gambar berikut :



Gambar 3.2. Strategi Pengelolaan RIP

BAB IV

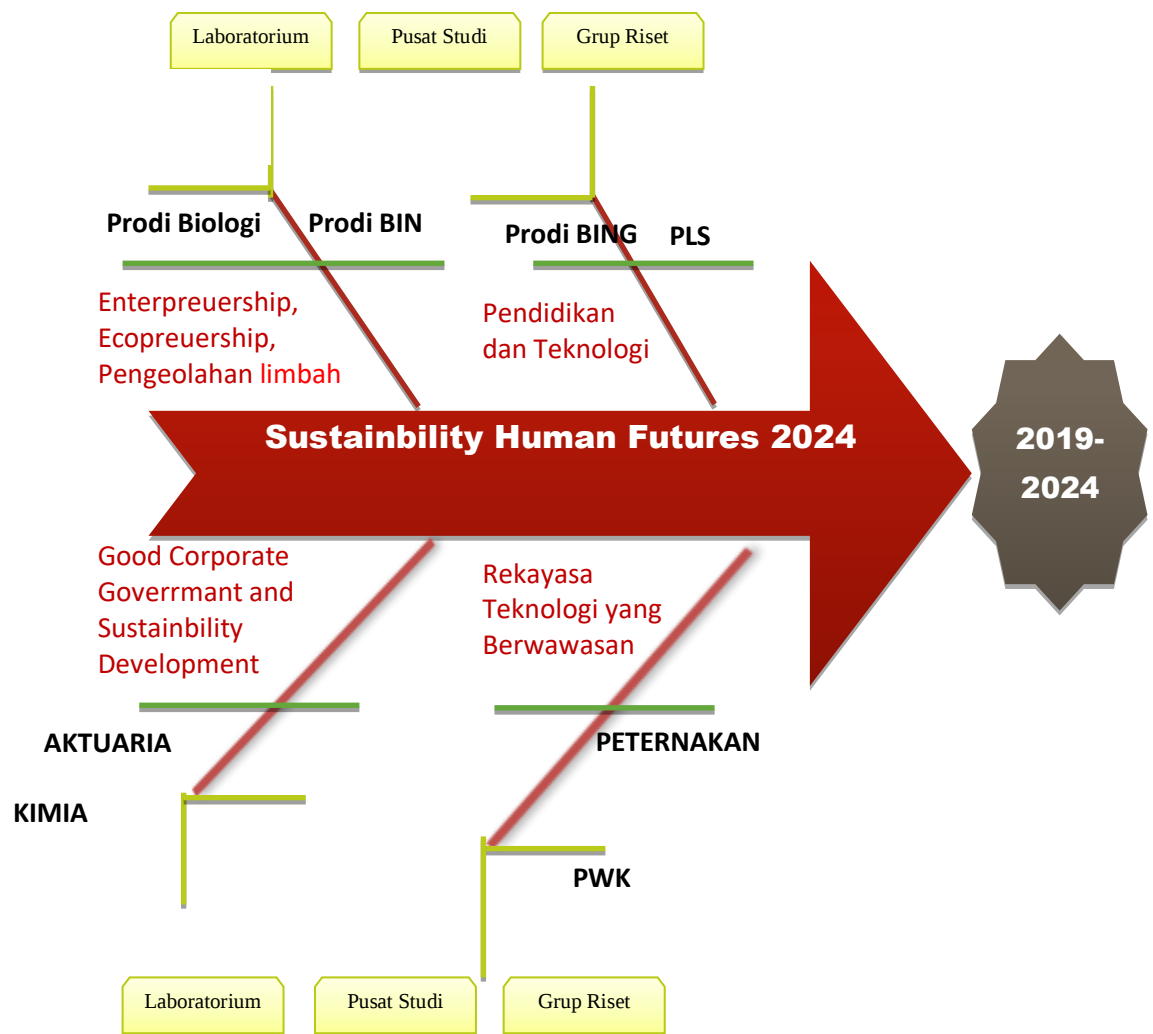
SASARAN, PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR KINERJA

1. Bidang unggulan penelitian perguruan tinggi

Di Universitas Muhammadiyah Bulukumba saat ini ditetapkan tema penelitian unggulan PT yaitu **Sustainability Human Futures**. Dari tema tersebut ditarik topik-topik penelitian yang disesuaikan dengan prodi unggulan di Universitas Muhammadiyah Bulukumba, yaitu :

1. *Entrepreunership, Ecoprenuership*, pengolahan limbah;
2. Pendidikan dan teknologi;
3. *Good Corporate Government* dan *Sustainbility Development*;
4. Rekayasa Teknologi yang Berwawasan Lingkungan.

Hasil perumusan bidang unggulan dibuatkan peta jalan (*road map*) secara detail untuk kurun waktu empat tahun (2019-2024) serta topik-topik penelitian yang diperlukan. Adapun dalam pelaksanaan dan pengembangan bidang unggulan dan bidang kompetitif lainnya didukung oleh SDM dan fasilitas penunjang penelitian yang mencukupi. Di bawah ini digambarkan hubungan dalam bentuk tulang ikan (*fish bone*) dan posisi bidang unggulan serta dukungan laboratorium, pusat-pusat studi, serta kompetensi keilmuan yang ada di lingkungan Universitas Muhammadiyah Bulukumba.



Gambar 4.1. Diagram Fishbone Hubungan Riset Unggulan PT dengan Prodi

2. Sasaran dan program strategis utama

Berdasarkan pada pencapaian Visi misi Universitas Muhammadiyah Bulukumba serta LPPM, maupun berdasarkan analisa SWOT, perlu dibuat langkah strategis yang dinamis dan berkesinambungan antara penelitian dan pengabdian masyarakat. Untuk mendukung upaya pencapaian tersebut, program jangka pendek yang harus dilakukan adalah riset yang bersifat multi disiplin ilmu atau lintas prodi dengan mengkaji pada ketepatan tema-tema penelitian yang ada di penelitian unggulan perguruan tinggi.

Untuk merealisasi kegiatan riset yang bersifat interdisiplin ilmu melalui kolaborasi antar rumpun ilmu.

Sasaran :

Sasaran dan tujuan yang ingin dicapai dalam pelaksanaan bidang unggulan sampai tahun 2024, adalah:

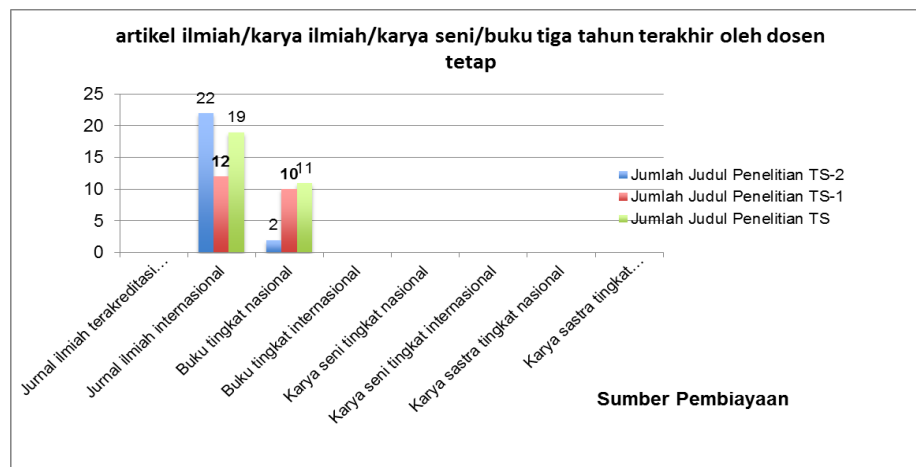
- a. Tercapainya penguatan kelembagaan untuk meningkatkan efisiensi dan produktivitas penelitian;
- b. Mewujudkan keunggulan penelitian Universitas Muhammadiyah Bulukumba;
- c. Meningkatkan daya saing Universitas Muhammadiyah Bulukumba di bidang penelitian pada tingkat nasional;
- d. Tercapainya penguatan sumber daya dalam bentuk: peningkatan jumlah penelitian, peningkatan kegiatan penelitian itu sendiri, kompetensi peneliti, perolehan HKI, peningkatan ketersediaan sarana dan prasarana penelitian;
- e. Tercapainya penguatan jaringan melalui jalinan kerjasama antar peneliti dengan institusi, baik swasta maupun pemerintah.

Program strategis :

- a. Meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian dan pengabdian masyarakat dan publikasi ilmiah melalui berbagai dukungan dan pelatihan untuk memperoleh hibah penelitian dan pengabdian;
- b. Perlu sistem penghargaan (insentif) untuk karya penelitian, pengabdian dan karya ilmiah lain;
- c. Mengembangkan dan memelihara upaya-upaya untuk menjalin kerjasama di bidang penelitian dan pengabdian masyarakat;
- d. Identifikasi hasil-hasil penelitian dan pengabdian yang mempunyai peluang mendapatkan HKI;
- e. Mengembangkan materi dan proses pembelajaran berdasarkan hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

3. Pengukuran Kinerja

Indikator kinerja penelitian meliputi, jumlah kegiatan penelitian khususnya dengan sumber pendanaan internal dan prosentase dosen yang terlibat dalam kegiatan penelitian mengalami peningkatan sejak tahun 2018 sampai dengan 2020 (ditunjukkan dengan Diagram 3.1). Akan tetapi peningkatan kegiatan penelitian belum mempunyai korelasi langsung dengan hasil peningkatan karya ilmiah dosen dalam bentuk publikasi di jurnal nasional maupun internasional maupun buku ajar sebagai bahan perkuliahan.



**Grafik 4.2. Data Publikasi Karya Ilmiah Dosen dan Buku Ajar
Tahun 2018-2020**

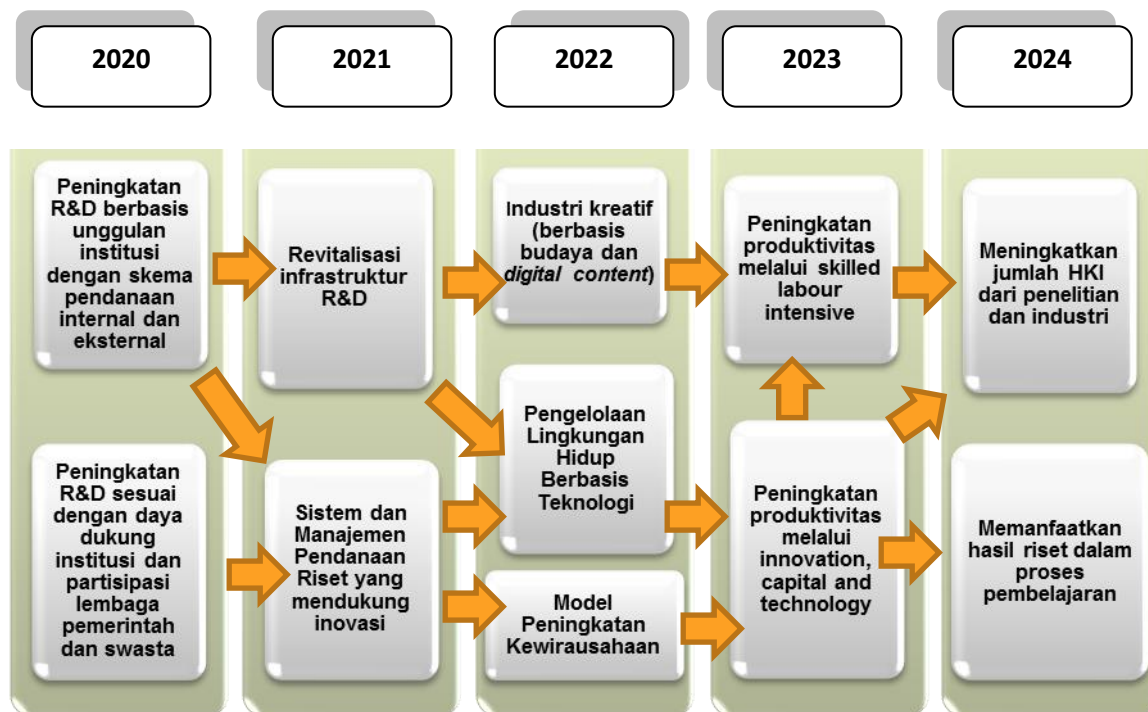
Guna mengukur implementasi dan efektivitas RIP Penelitian, diperlukan indikator kinerja baik yang bersifat kuantitatif maupun kualitatif, yang mencakup aspek input, proses, *output*, dan *outcome*.

1. Capaian terhadap mutu hasil penelitian, yaitu jumlah publikasi meningkat (baik nasional maupun internasional);
2. Capaian terhadap budaya penelitian, yaitu terbangun budaya penelitian Universitas Muhammadiyah Bulukumba, dan kerjasama penelitian;
3. Capaian terhadap dampak internal, yaitu meningkatnya efisiensi pendidikan sarjana di Universitas Muhammadiyah Bulukumba.

4. Road Map

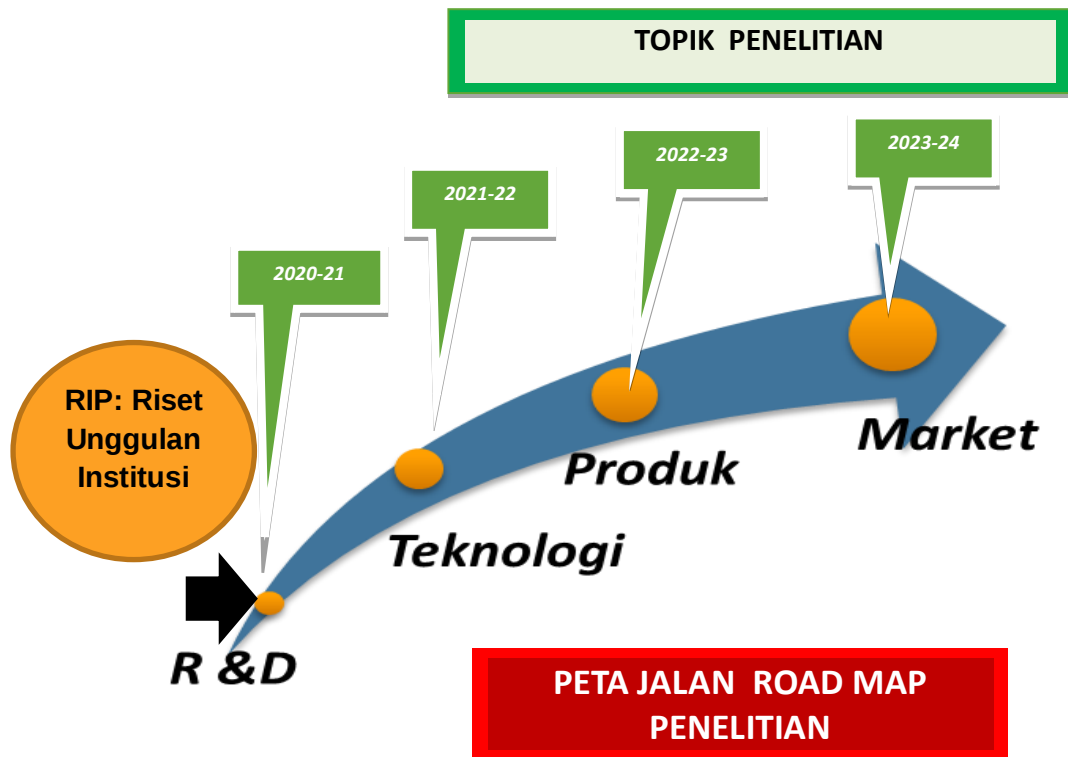
Peta jalan (*roadmap*) penelitian, mencakup kegiatan penelitian yang telah dilakukan (*base line*) tahun sebelumnya, penelitian yang direncanakan, serta rencana arah penelitian setelah kurun waktu kegiatan yang telah selesai dikerjakan. Peta jalan penelitian merupakan rincian pelaksanaan program kegiatan penelitian yang hendak dicapai dalam jangka waktu tertentu. Secara ideal peta jalan penelitian akan menjadi sangat berguna apabila memuat penjabaran rinci mengenai rencana kegiatan, waktu yang dibutuhkan untuk masing-masing kegiatan, serta pelaksana kegiatan. Sebagai sebuah peta jalan, setiap kegiatan penelitian harus memuat sasaran maupun tujuan yang hendak dicapai.

ROADMAP PENELITIAN UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH BULUKUMBA



Gambar 4.4. Roadmap Penelitian

Secara garis besar target penelitian yang dilakukan di Universitas Muhammadiyah Bulukumba tertuang dalam garis besar *roadmap* yang mempunyai target pencapaiannya dalam lima tahun ke depan. Garis besar peta jalan tersebut sebagai berikut :



Gambar 4.5 Peta Jalan Roadmap RIP UM Bulukumba

BAB V

PELAKSANAAN RIP DI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH BULUKUMBA

1. Pelaksanaan Penelitian

Rencana Induk Penelitian (RIP) merupakan bagian dari rencana strategis Universitas Muhammadiyah Bulukumba yang dibuat secara multitahun (5 tahun) yang didasarkan pada peta jalan (*roadmap*), payung penelitian, ketersediaan sumber daya manusia, serta sarana dan prasarana penelitian.

Pelaksanaan penelitian sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan pada setiap tahun mulai Januari-Desember tahun anggaran berjalan. Jadwal pelaksanaan kegiatan penelitian setiap tahun anggaran disajikan pada tabel berikut :

Kegiatan	Bulan (Tahun Anggaran)											
	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Agt	Sept	Okt	Nov	Des
Workshop Penulisan Proposal Penelitian												
Pembentukan Working Group Penelitian dan Pengabdian												
Pengajuan proposal penelitian												
Seleksi proposal penelitian												
Pelaksanaan kontrak penelitian												
Pelaksanaan penelitian												
Pemantauan dan Evaluasi (Tahap I)												
Pemantauan dan Evaluasi (Tahap II)												
Laporan Akhir												
Tindak Lanjut hasil Penelitian												

Tabel. 5.1. Jadwal Agenda Pelaksanaan kegiatan Penelitian

2. Estimasi Kebutuhan Dana dan Rencana Sumber Dana

Kegiatan penelitian didukung pendanaannya secara selektif dan kompetitif oleh Universitas Muhammadiyah Bulukumba. Universitas mengalokasikan anggaran untuk mendukung kegiatan penelitian tiap tahunnya untuk diakses dosen, yang dicantumkan dalam Anggaran Operasional universitas setiap tahun berjalan. Dana universitas dipergunakan juga untuk pengelolaan kegiatan penelitian seperti pembiayaan untuk pelatihan/workshop dan proses monitoring dan eValuasi pelaksanaan kegiatan penelitian serta untuk publikasi hasil penelitian dalam seminar nasional/desiminasi dan pembuatan proceeding.

Universitas Muhammadiyah Bulukumba juga mendorong dan memfasilitasi para dosen untuk mengakses dana hibah dari sumber-sumber eksternal seperti Dirjen Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, Dikti dan perusahaan swasta maupun dari kerjasama dengan lembaga penelitian. Kerjasama penelitian dikelola oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) bekerjasama dengan UPT Kerjasama serta dituangkan dalam bentuk kontrak penelitian dan Surat Penugasan Penelitian kepada dosen.

3. Dana penelitian

Alokasi anggaran penelitian diperuntukkan secara proposional sesuai dengan pengembangan bidang unggulan dan non unggulan. Alokasi ini diestimasi dari kegiatan penelitian pada tahun-tahun sebelumnya yang disesuaikan dengan skim penelitian. Sesuai dengan skim penelitian yang disediakan, maka setiap topik penelitian pada bidang unggulan dengan dana penelitian dapat didanai sampai dengan maksimum Rp.3 juta per judul. Sedangkan untuk skim penelitian yang dikembangkan dari penelitian internal didanai dengan maksimum Rp. 15 juta per tahun. Total penggunaan anggaran untuk penelitian internal maupun eksternal (DRPM, Majelis Dikti Muhammadiyah) untuk tahun 2018 sampai dengan 2020 yaitu Rp. 354 juta.

Untuk memfasilitasi hasil penelitian dosen di lingkungan Universitas Muhammadiyah Bulukumba, maka agenda rutin tahunan yang dilakukan oleh LPPM UMB adalah Seminar Hasil Penelitian Dosen dan Proceeding Hasil Seminar Nasional. Selain itu untuk seminar internasional dalam rangka mempresentasikan karya ilmiah, tiap dosen diberikan fasilitas untuk mengikuti seminar tersebut dengan pendanaan dari universitas.

4. Penjaminan Mutu

Guna menjamin mutu proses hasil penelitian, telah ditetapkan Manual Mutu Penelitian dan Standar Operasional Prosedur (SOP) penelitian. Penilaian dilakukan dalam satu siklus penelitian atau siklus penjaminan mutu penelitian dalam satu tahun anggaran penelitian. Siklus ini meliputi penetapan standar penelitian, pelaksanaan standar, monev internal dan peningkatan mutu.

Proses pengendalian mutu penelitian mencakup penerapan yang ditujukan pada pelayanan penelitian agar persyaratan sesuai dengan pemangku kepentingan. Lingkup penerapan proses pengendalian mutu penelitian mencakup seluruh proses tahapan kegiatan penelitian yang dikelola oleh Lembaga Pengembangan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Muhammadiyah Bulukumba, yang mencakup:

- a. Pengajuan usulan penelitian: pembuatan usulan penelitian mengacu atau sesuai dengan panduan/pedoman pelaksanaan penelitian yang diterbitkan oleh LPPM Universitas Muhammadiyah Bulukumba dan panduan penelitian dari DRPM Kemristek.
- b. Seleksi internal usulan penelitian (*desk evaluation* dan *reviewer internal*): Berupa evaluasi awal atau desk evaluation, kemudian evaluasi usulan penelitian dilakukan oleh 2 (dua) reviewer untuk setiap judul penelitian. Untuk penelitian eksternal, seleksi dilakukan oleh lembaga yang memberikan dana penelitian, hanya saja sebelum proposal dikirim biasanya akan dilakukan pemeriksaan administrasi oleh reviewer internal.
- c. Monev penelitian: tahap selanjutnya adalah melakukan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan penelitian agar pelaksanaan penelitian sesuai dengan rencana dan standar serta untuk menilai kinerja yang dicapai selama kegiatan penelitian. Pemantauan dan eValuasi dilakukan oleh tim reviewer internal Universitas Muhammadiyah Bulukumba Didasarkan pada log book penelitian serta presentasi capaian penelitian. Monev Internal dilakukan selama 2 kali dalam tahun anggaran penelitian. Untuk penelitian eksternal, pelaksanaan Monev selain dilakukan secara internal, juga dilakukan secara terpusat menyesuaikan dengan jadwal monev dari lembaga pemberi bantuan dana penelitian.

- d. Pelaporan hasil penelitian: peneliti wajib menyerahkan laporan akhir penelitian (hard copy dan soft copy) dan draft artikel yang siap dikirim ke jurnal ilmiah sesuai dengan luaran yang disebutkan dalam proposal penelitian. Khusus untuk penelitian dari Dikti, peneliti wajib mengupload hasil penelitian/laporan kemajuan dan laporan akhir penelitian secara online sesuai dengan jadwal dari Dikti.
- e. Tindak lanjut hasil penelitian: fasilitasi untuk mendapatkan Hak atas Kekayaan Intelektual (HKI) maupun untuk diseminasi (grup diskusi, publikasi, seminar atau pembuatan buku ajar).

5. Pengelolaan Luaran Penelitian

Guna mendapatkan pengakuan secara nasional maupun internasional, sedapat mungkin mampu menghasilkan produk yang dapat disahkan sebagai Hak Kekayaan Intelektual maupun hak Paten. Universitas Muhammadiyah Bulukumba telah membentuk lembaga Sentra HaKI, yang bertugas untuk memfasilitasi perolehan HKI, mulai dari drafting, pengajuan, pendaftaran dan termasuk pembagian royalti telah diatur dengan jelas.

Setiap tahunnya ada agenda Seminar Nasional yang diselenggarakan oleh LPPM Universitas Muhammadiyah Bulukumba guna memfasilitasi hasil-hasil penelitian dosen di Universitas Muhammadiyah Bulukumba baik hasil penelitian internal maupun eksternal, yang kemudian ditindaklanjuti dengan pembuatan proceeding penelitian.

BAB VI

PENUTUP

Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Muhammadiyah Bulukumba ini dimaksudkan untuk menjabarkan Rencana Strategis Universitas Muhammadiyah Bulukumba Tahun 2018-2022. Berdasarkan evaluasi atas pelaksanaan program kerja baik tingkat pencapaian maupun kesulitan dan hambatan dapat menjadi masukan untuk penyesuaian maupun koreksi terhadap Rencana Induk Penelitian Universitas Muhammadiyah Bulukumba

Penelitian tidak berhenti pada hasil laporan penelitian, jurnal, HKI, buku ajar dan perolehan angka kum dosen, melainkan terus dikembangkan sampai pada muara nilai ekonomi yang berupa produk guna mendukung pertumbuhan ekonomi dan kesejahteraan masyarakat. Dilihat dari sisi sumber daya manusia dosen maka RIP Universitas Muhammadiyah Bulukumba ini diharapkan menjadi arah dasar pengembangan roadmap khususnya bagi pusat-pusat kajian yang kemudian disempurnakan dalam bentuk yang lebih nyata, sederhana dan mudah dipahami.